Curriculin Vitac di

Andrea Finuolo

Professero Ordinario di Feonomia doble Assionde e doble Amministrazioni Pubbliche Università Gabriele d'Ammunzio Chieti Pescara Presidente Comitate Scientifico di Amerel Dottore Commercialista, Revisero Contabile, Ph. D.

Dati di carattere generale

nato a L'Aquila il 12 ottobre 1966 e residente a Montesilvano (Pe).

- ▶ Dopo aver conseguito la laurea in Economia e Commercio, è stato vincitore di concorso per la Borsa di studio per l'introduzione della contabilità economica e il controllo di gestione negli enti locali presso il Comune di Forlì (1995-1997).
- ▶ Dottore Commercialista (n. iscrizione 331/A ODCEC di Chieti) e Revisore Legale (n. iscrizione 85270 del registro).
- ▶ Idoneo allo svolgimento della funzione di componente degli Organismi indipendenti di valutazione della performance (in fascia 3 al n. 1004 dell'Elenco nazionale dei componenti).
- ▶ Dottore di Ricerca in Amministrazione e Direzione delle Aziende Pubbliche XII ciclo presso l'Università degli studi di Salemo (1997-2001).
- Vincitore di concorso nazionale per il ruolo di Ricercatore universitario, ha prestato servizio in tale veste presso la Facoltà di Economia dell'Università degli studi Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara, svolgendo attività di ricerca in Economia aziendale, Finanza e Revisione aziendale.
- Vincitore di concorso nazionale a Professore di ruolo II fascia in Economia Aziendale, ha prestato servizio in tale veste presso il Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università Gabriele d'Annunzio degli studi di Chieti-Pescara.
- Vincitore di concorso nazionale a Professore di ruolo I fascia, è Ordinario di Economia aziendale nell'Università degli studi Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara.

Attività didattica

- È stato titolare di Corsi di lezioni in discipline aziendalistiche (Contabilità e bilancio, Contabilità e bilancio delle amministrazioni pubbliche, Strategia e politica aziendale, Analisi di bilancio, business plan) per ruolo in Corsi di laurea e in Corsi di laurea specialistica/magistrale nelle Università di Chieti-Pescara, di Bologna, di Teramo, San Pio V di Roma.
- ▶ È stato membro del Collegio docenti di Dottorati di ricerca e ha svolto attività di docenza in Dottorati di ricerca presso numerose Università italiane.
- È stato ed è docente e componente del comitato scientifico di numerosi master universitari nelle discipline economico aziendali organizzati dalle università degli studi di: Chieti-Pescara, Bologna, Forlì, Ferrara, Bari, Foggia, Politecnico di Milano.

Attività di ricerca

- ▶ È presidente del Comitato scientifico di ANCREL (Associazione Nazionale dei Certificatori e Revisori degli Enti Locali) dal 2018
- È stato ed è componente e responsabile di Progetti di ricerca ex-60% su temi economico-aziendali dal 1995.
- È stato ed è componente e responsabile di Gruppi di ricerca nazionali.
- È stato responsabile e tutor di numerosi Assegnisti di ricerca in discipline aziendalistiche.

Ha svolto attività di ricerca su temi istituzionali dell'Economia aziendale e di Accounting, pervenendo alla pubblicazione di numerosi lavori scientifici e divulgativi fra cui:

Articoli:

- A. Ziruolo, Collegio dei Revisori, affidamento dell'incarico, riflessioni e prospettive (n. 9 Azienditalia -IPSOA, Milano, 1996);
- A. Ziruolo, Bilancio e responsabilità nel nuovo ordinamento finanziario e contabile (n. 12 La finanza locale - Maggioli, Rimini, 1996),
- 3. A. Ziruolo, Il piano esecutivo di gestione, strumento per la direzione negli enti pubblici territoriali (Annale Università degli studi di Bologna 1996);
- 4. A. Ziruolo, Rendiconto di gestione: strumenti e metodi La misurazione della situazione patrimoniale (lezione n. 3 Azienditalia i corsi IPSOA 1998);
- 5. A. Ziruolo, I documenti di programmazione: strumenti e metodi Il piano esecutivo di gestione (lezione n. 4 Azienditalia i corsi IPSOA 1998);

- 6. A. Ziruolo, Strumenti e logiche di controllo dell'ente locale: i risultati patrimoniali (lezione n. 5 Azienditalia i corsi IPSOA, Milano, 1999);
- A. Ziruolo, Veridicità e correttezza nei documenti contabili degli enti locali (n. I Azienditalia, IPSOA, Milano, 2001);
- 8. A. Ziruolo, I sistemi di controllo interno: controllo di gestione e nuclei di valutazione (n.8 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2001);
- 9. A. Ziruolo, L'evoluzione del sistema dei controlli interni: profili giuridici ed economico-aziendali (La Finanza Locale, Maggioli, Rimini, novembre 2001);
- 10. A. Ziruolo, I risultati di gestione e di amministrazione (n. 1 Azienditalia, IPSOA, Milano, 2003);
- II. A. Ziruolo, Il controllo di gestione (lezione n. 2 Azienditalia i corsi IPSOA, Milano, 2004); Patto di stabilità: una chance per gli enti locali (Il sole 24 ore, Milano, 2 aprile 2007);
- 12. A. Ziruolo, Strategie da fissare prima del voto (Il sole 24 ore, Milano, 2 luglio 2007);
- 13. A. Ziruolo, La contabilità mista per gli enti locali (Italiaoggi, Milano, 14 settembre 2007);
- 14. A. Ziruolo, Rendiconti trappola per gli enti (Italiaoggi, Milano, 11 gennaio 2008);
- 15. A. Ziruolo, Il nucleo di valutazione è la sola criticità? (Italiaoggi, 11 gennaio 2008);
- 16. A. Ziruolo, Piani triennali per contenere le spese (Italiaoggi, Milano, 8 febbraio 2008);
- 17. A. Ziruolo, Dal piano strategico al piano degli obiettivi degli enti locali attraverso la balanced scorecard (La Finanza Locale, Maggioli, Rimini, n.3/2008);
- A. Ziruolo, Retribuzione ed indennità degli avvocati dipendenti da enti pubblici (Italiaoggi, Milano, 9 maggio 2008);
- 19. A. Ziruolo, Regolarità amministrativa e governance delle p.p.p. Un'evidenza empirica sulla nomina degli amministratori delle società a partecipazione pubblica (atti del Convegno nazionale della Società Italiana Di Ragioneria ed Economia Aziendale sul tema Università Partenope Napoli 1-2 dicembre 2010);
- A. Ziruolo, Nuove modalità di nomina dei revisori degli enti locali: un progetto da completare,
 (Società, contratti, bilancio, revisione, Eutekne, Torino, n. 1/2013);
- 21. A. Ziruolo, Il controllo dei revisori dei conti degli enti locali sugli organismi partecipati, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n.5/2013;
- 22. A. Ziruolo, Effetti della legge di stabilità sulle procedure concorsuali delle società pubbliche e sui bilanci degli enti locali soci, Rassegna professionale, ODCEC Brindisi, 2014;
- 23. A. Ziruolo, A. Barbiero, Gestione della crisi delle società pubbliche: limiti e prospettive di una riforma mai decollata, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 11/2014;

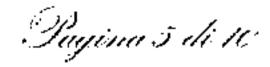
- 24. A. Ziruolo, L'armonizzazione contabile negli enti locali: il riaccertamento straordinari dei residui, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 3/2015;
- 25. E. Deidda Gagliardo, A. Ziruolo, M. Bigoni, Novelli, II performance measurement nel contratto di servizio del trasporto pubblico locale, in Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Roma, 2015, n. 3;
- 26. A. Ziruolo, E. Deidda Gagliardo, I riflessi delle gestioni commissariali sul bilancio degli enti locali, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, Roma, 2016, n. 1;
- 27. A. Ziruolo, Il nuovo Testo Unico sulle società a partecipazione pubblica, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 8/2016;
- 28. A. Ziruolo, Organizzazione, gestione e trasparenza delle società a partecipazione pubblica e rapporti finanziari con l'Ente Locale socio, Azienditalia, IPSOA, n. 10/2016;
- 29. A. Ziruolo, Le nuove disposizioni costitutive e gestionali delle società a partecipazione pubblica, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 11/2016;
- 30. A. Ziruolo, E. Deidda Gagliardo, Il contenuto manageriale del piano esecutivo di gestione armonizzato, il missed link necessario, Azienda Pubblica, Maggioli, Rimini, n. 3/2016;
- 31. A. Ziruolo, Il parere dei revisori degli enti locali al bilancio di previsione 2017-2019, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 2/2017;
- 32. A. Ziruolo, L'attività di vigilanza dei revisori degli enti locali sugli organismi esterni, Enti Locali & PA, il Sole 24 Ore del 16.02.2018;
- 33. A. Ziruolo, L'attività di vigilanza dei revisori degli enti locali sugli organismi esterni, Società e Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino, n. 4/2018;
- 34. A. Ziruolo, Partecipate, la vigilanza dei revisori sulle procedure di liquidazione e riassetto, Enti Locali & PA, il Sole 24 Ore del 10.09.2018;
- 35. A. Ziruolo, M. Berardi, Dalla riforma Madia al regolamento europeo sulla privacy: quali i possibili limiti alla trasparenza amministrativa? Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 12/2018;
- 36. A. Ziruolo, I. Bonitatibus, Per gli enti in disavanzo il rebus su quote vincolate e fondo pluriennale vincolato, Enti Locali & PA, Il Sole 24 Ore del 01.02.2019;
- 37. A. Ziruolo, I nuovi parametri di deficitarietà strutturale alla prova della capacità predittiva, Enti Locali & PA, II Sole 24 Ore del 21,02.2019.
- 38. A. Ziruolo, I. Bonitatibus, La legge n. 145/2018 (legge di bilancio 2019): le nuove regole di finanza pubblica, Azienditalia, Ipsoa, Milano, n. 3/2019;
- 39. A. Ziruolo, Per le perdite nelle partecipate copertura nel primo preventivo utile, Enti Locali & PA, II

Curriculum Vitae di Andrea Finale

Sole 24 Ore del 14.03.2019.

Volumi (monografie e capitoli in libri):

- 40. G. Farneti, A. Ziruolo, Il piano esecutivo di gestione: principi, metodologie e casi pratici (Azienditalia collana Enti Locali IPSOA, Milano, 1998);
- 41. A. Ziruolo, Il supporto informativo contabile nel processo di programmazione e controllo degli enti locali (Giappichelli, Torino, 2000);
- 42. A. Ziruolo, Il controllo sulla veridicità del bilancio/rendiconto, in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, V edizione, Maggioli, Rimini, 2000, pagg. 756-769;
- 43. A.Ziruolo, Il sistema-azienda pubblica ed i subsistemi di supposta scomponibilità, in G.Paolone, L.D'Amico (a cura di), L'economia aziendale nei suoi principi parametrici e modelli applicativi, Giappichelli, Torino, 2001;
- 44. A. Ziruolo, Il controllo sulla veridicità del bilancio/rendiconto (versione ampliata), in G. Farneti, Gestione e contabilità dell'ente locale, VI edizione, Maggioli, Rimini, 2002;
- 45. A. Ziruolo, Il principio della contabilità e dei bilanci delle amministrazioni pubbliche, in G. Paolone, L. D'Amico (a cura di), La ragioneria nei suoi principi applicativi e modelli contabili, Giappichelli, Torino, 2002;
- 46. A. Ziruolo, Le rilevazioni contabili nelle aziende di erogazione, Libreria dell'Università, Pescara, 2003;
- 47. A. Ziruolo, Il bilancio delle istituzioni scolastiche, in G. Farneti (a cura di), La Ragioneria Pubblica, Franco Angeli, Milano, 2004;
- 48. A. Ziruolo, "Il controllo di gestione nel Comune di Pescara: obiettivo di valore e superamento del cost accounting", in AA.VV., atti del Workshop di AIDEA Giovani presso l'Università degli studi di Bologna su "L'evoluzione del controllo di gestione"— Forlì 18 luglio 2003, Franco Angeli, Milano, 2004;
- 49. A. Ziruolo, Il controllo delle leve del valore aziendale, Giappichelli, Torino, 2005;
- 50. A. Ziruolo, Il sistema di bilancio degli enti locali, Edizioni Simone, Napoli, 2006;
- 51. A. Ziruolo, L'ICT a supporto dei processi decisionali del management pubblico e di comunicazione, in Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA, Innovazione e accountability nella Pubblica Amministrazione. I drivers del cambiamento, Rirea, Roma, 2008;
- 52. A. Ziruolo, La multidimensionalità delle variabili da monitorare nella creazione di valore pubblico, in Gruppo di Studio e Attenzione AIDEA, Innovazione e accountability nella Pubblica Amministrazione. I drivers del cambiamento, Rirea, Roma, 2008;



- 53. A.Ziruolo, Il Controllo analogo nelle società in house-providing, pp.191-208, in AA.VV, Le società partecipate dagli enti locali, MAP n.44, Map Servizi Srl, Torino, 2009;
- 54. A.Ziruolo, Il bilancio degli enti non lucrativi partecipati dall'ente locale: elementi per il consolidamento, in AA.VV, Il bilancio consolidato degli enti locali, MAP, Map Servizi Srl, Torino, 2012;
- 55. A.Ziruolo, contabilità e bilancio degli enti locali, Maggioli, Rimini, 2013;
- 56. A. Ziruolo, L'organo di revisione: controllo sugli organismi partecipati, in Marcella Mulazzani (a cura di), La revisione degli enti locali, Maggioli, Rimini, 2015 ed edizioni precedenti;
- 57. A. Ziruolo, Accounting and Management Practices in Italian Local Governments, in Massimo Sargiacomo (a cura di), Public Sector Management in Italy, London: McGraw-Hill International", 2013;
- 58. A. Ziruolo, L'indebitamento degli enti locali tra crisi economica e riforma continua delle regole del sistema amministrativo-contabile, in A. Uricchio, M. Aulenta (a cura di), Dalla finanza pubblica europea al governo degli enti territoriali, Wolters Kluwer Italia, Milano, 2015;
- 59. A. Ziruolo, Valore pubblico e società partecipate. Tendenze evolutive della performance, FrancoAngeli, Milano, 2016;
- 60. A. Ziruolo, Piano esecutivo di Gestione, Inventari, Conto Economico e Stato Patrimoniale, Sistemi di controllo interno in AA.VV., Modulo enti locali, IPSOA, Milano, I XVI edizione (2017) e in tutte le altre edizioni precedenti;
- 61. A. Ziruolo, Le spese pubbliche, in A. Uricchio, V. Peragine, M. Aulenta (a cura di), Manuale di Scienza delle Finanze, Diritto Finanziario e Contabilità Pubblica, Nel Diritto Editore, Molfetta, 2018;
- 62. A. Ziruolo, A. Della Porta, M. Berardi, Un'analisi della qualità della programmazione attraverso il DUP, in AA.VV., L'armonizzazione contabile negli enti locali italiani, FrancoAngeli, Milano, 2018;
- 63. A. Ziruolo, Il rendiconto, in L. Anselmi, S. Pozzoli (a cura di), Le aziende pubbliche. Gli aspetti di Governance, gestione, misurazione e valutazione delle performance, FrancoAngeli, Milano, (in corso di pubblicazione).

Ricerche e pubblicazioni in corso

- 1. A. Ziruolo, M. Eboli, A. Toto, M. Berardi, Infiltrazioni mafiose nei comuni italiani: due indicatori predittivi basati su valori di bilancio, Research Gate, agosto, 2018;
- 2. A. Ziruolo, M. Berardi, L'implementazione degli indicatori per la prevenzione del default finanziario negli enti locali, presentato per la pubblicazione, gennaio 2019.

Partecipazione a Società scientifiche

Pagina 6 di 10

- È socio ordinario dell'AIDEA (Accademia Italiana di Economia Aziendale).
- ▶ È socio ordinario della SIDREA (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e Economia Aziendale).
- È socio ordinario della SISR (Società Italiana di Storia della Ragioneria).

Partecipazione a Comitati scientifici e redazionali di riviste scientifiche e divulgative

- È presidente del Comitato Scientifico dell'Associazione Nazionale dei Certificatori e Revisori degli Enti Locali.
- ▶ È membro del Comitato scientifico di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche", Franco Angeli, Milano.
- ▶ È membro del Comitato di redazione di Azienditalia, IPSOA, Milano.
- ▶ È membro del Comitato scientifico di Società, Contratti, Bilancio e Revisione, Eutekne, Torino.
- È stato ed è reviewer di prestigiose riviste e collane scientifiche su temi di ricerca dell'Economia aziendale.

Altre attività istituzionali universitarie e accademiche

- ▶ È stato componente Consiglio di amministrazione dell'Università degli studi Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara (2006-2009);
- ▶ È stato componente del Presidio di qualità di Ateneo dell'Università degli studi Leonardo da Vinci di Torrevecchia Teatina (Ch) (2017);
- È stato ed è presidente/componente di numerose commissioni o gruppi di lavoro di ateneo tra cui i più recenti: audit dei progetti di ricerca, commissione paritetica, commissione riconoscimento crediti formativi ed altri;
- È delegato (settembre 2017) del Magnifico Rettore dell'Università degli studi Gabriele d'Annunzio di Chieti-Pescara alle società, enti e organismi controllati/partecipati dall'Ateneo.
- È componente del Comitato Scientifico e docente del Master di I e II livello Perf.ET (Miglioramento delle PERFormance degli Enti Territoriali e delle altre Pubbliche Amministrazioni) dell'Università degli studi di Ferrara (dal 2013);
- È docente nel Master di I livello della Scuola di Pubblica Amministrazione dell'Università della Calabria (dal 2017);
- È docente nel Master in Contabilità Analitica, Controllo di Gestione e Costi Standard nella PA e in Sanità - MACOAC presso la Libera Università Mediterranea Jean Monet di Bari (dal 2017);
- ▶ È stato ed è docente nei corsi e-learning dal CNDCEC sulla "Revisione degli enti locali" edizioni

2016, 2017 e 2018 sui temi: il sistema dei controlli interni negli locali, il piano esecutivo di gestione e il sistema degli indicatori, gli organismi indipendenti di valutazione;

- ▶ È stato ed è docente nei corsi SSPAL, SSPA, SSAI nei corsi di formazione SPES, SEFA e COA rivolti ai segretari comunali sui temi della contabilità e della programmazione e controllo degli enti territoriali;
- ▶ È docente Scuola Nazionale dell'Amministrazione (SNA) nel corso organizzato da RGS, ANCI e UPI in materia di contabilità economico patrimoniale per gli enti locali (2019);
- ▶ È stato ed è docente nei corsi di formazione dei principali enti formativi nazionali (Maggioli spa, Eutekne srl, IPSOA srl, Galgano consulting, LUISS Roma, Formel spa e altri) e amministrazioni pubbliche (Roma Capitale, Provincia di Napoli, Città Metropolitana di Bari, Regione Liguria e altre) arrivando a formare il personale di oltre 2.200 enti locali sui temi della contabilità, performance e management della pubblica amministrazione territoriale.

Altre attività/cariche non accademiche

- ▶ È Dottore commercialista iscritto presso l'Ordine di Chieti (iscritto n. 331 sez. A) e Revisore legale (iscrizione n. 85270 del registro).
- È consulente in particolare sui temi: revisione legale, revisione e contabilità pubblica, piani di riequilibrio finanziario e dissesto degli enti locali (comuni di Rieti, di Andria e altri), società a partecipazione pubblica (società dei comuni di Pescara, Brindisi, Trani e altri), bilancio consolidato enti locali (Roma Capitale, comune di Bitonto e altri), controllo strategico e di gestione degli enti locali (comuni di Forlì, di Fano, di Montesilvano, di Spoltore e altri), controllo sulle società e organismi pubblici (Regione Umbria, comuni di Bitonto, Ostuni, Spoltore e altri), valutazione delle aziende (per conto dei comuni di Lecco, di Avezzano e altri), misurazione e valutazione della performance delle aa.pp. e del personale dipendente (vedi di seguito).
- È stato presidente ed è e componente, anche in forma monocratica di numerosi Nuclei/Organismi indipendenti di Valutazione tra cui: Comuni di Pescara, Barletta, Chieti, Teramo, Fano, Avezzano, Vasto, Montesilvano, Parco Nazionale dei Monti Sibillini, Sant'Omero, Sant'Egidio alla Vibrata, Ripa Teatina, Vacri, Ari, Casacanditella, San Martino sulla Marrucina, Villamagna, Orsogna, Cepagatti, Pescasseroli, Barrea, Provincedi Chieti e Teramo, Unione dei Comuni della Valle dell'Alento, Unione dei Comuni della Marrucina, Azienda Territoriale per l'Edilizia Residenziale di Teramo, Abruzzo Promozione Turismo, Azienda Regionale per i Servizi di Sviluppo Agricolo della Regione Abruzzo e altri.

- È stato presidente ed è e componente, anche in forma monocratica, di numerosi organi di revisione economico-finanziaria di enti pubblici territoriali tra cui: Comuni di Chieti, Montesilvano, Mola di Bari, Fossacesia, Bucchianico, Gagliano Aterno, Province di Chieti e dell'Aquila.
- È stato ed è componente di Collegi Sindacali/di Revisione di società di capitali e di enti pubblici e del terzo settore tra cui: Istituto di Previdenza e Assistenza di Roma Capitale, Consorzio Comprensoriale Acquedottistico del Chietino, Istituto Autonomo Case Popolari di Chieti, SASI SpA, ISI SrI, San Marco SpA, SOGECO SpA, Vastarredo SpA, Istituto Santa Caterina, Fondazione Carichieti, Fondazione Chieti Abruzzo e Molise, Fondazione International Research School of Planetary Sciences e altri.
- È stato ed è coordinatore e componente dei gruppi di lavoro/studio del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili su: Bilancio consolidato (2017-2018i), Indici degli enti deficitari (2017-2018), Società a partecipazione pubblica (2015-2016), Principi di revisione degli enti locali (2013 ad oggi), Organismi indipendenti di valutazione (2011-2013).
- È stato presidente e componente dei Consigli di amministrazione di società per azioni pubbliche operanti nel settore idrico (CAM SpA, 2013-2015) e dei rifiuti (CIRSU SpA, 2010-2013 e SOGESA SpA, 2012-2013).
- È stato presidente dell'Organo straordinario di liquidazione del Comune di Capistrello (Aq) (dal 2009 al 2013).
- È stato responsabile del progetto di implementazione del Controllo analogo nella Regione Umbria (Perugia, 2009-2010);
- È stato ed è docente nei seminari organizzati da: Scuola superiore di pubblica amministrazione, Scuola superiore di pubblica amministrazione locale, Scuola superiore dell'amministrazione dell'interno, Istituto di ricerca dei dottori commercialisti, Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Luiss, Scuola di Amministrazione Umbra, Il Sole 24 Ore, Maggioli, IPSOA, Eutekne, Formel, Galgano Consulting, Coim Idea e altri.

Andrea Ziruolo

Consapevole delle sanzioni penali in caso di dichiarazioni non veritiere, di formazione o uso di atti falsi richiamate dall'art. 76, DPR n. 445/2000 e s.m.i., si dichiara che quanto sopra riportato corrisponde a



Curriculium Vilae di Andrea Finule

verità.

Andrea Ziruolo

Autorizzo, per le sole finalità connesse alle attività per le quali il curriculum vitae è stato trasmesso, il trattamento dei miei dati personali in esso presenti ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Andrea Ziruolo